



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ "ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI"		
INTRARE	Nr.	53
IEȘIRE		
Ziua	28	Luna 02 Anul 2019

RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTARII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA GAL ECOUL CAMPIEI BUZAULUI

“Acolo unde performanța este măsurată, performanța se îmbunătățește. Acolo unde performanța este măsurată și analizată, îmbunătățirea performanței se accelerează.”

citat din Thomas S. Monson



Grupul de Acțiune Locală
Ecolul Câmpiei Buzăului

**GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ**

CUPRINS

PREFAȚĂ.....	3
REZUMAT.....	4
CONTEXT.....	5-6
SCOPUL ȘI OBIECTIVELE EVALUĂRII.....	7
METODOLOGIA DE EVALUARE.....	8-44
CONSTATĂRILE ȘI CONCLUZIILE EVALUĂRII.....	45-46



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

PREFAȚĂ

Prezentul raport de evaluare a fost elaborat în cadrul Componentei 1- "Analiza sistemului de evaluare și monitorizare aferent PNDR 2014-2020", ca urmare a obligativității impuse de Uniunea Europeană GAL-urilor de a realiza evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală. Conform prevederilor din PNDR, GAL-urile trebuie să asigure la nivel local evaluarea SDL și să furnizeze informații relevante privind monitorizarea și evaluarea SDL, potrivit art. 71 din Reg. (UE) nr. 1305/2013.

Evaluarea SDL GAL Ecoul Câmpiei Buzăului reprezintă o analiză aprofundată, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, în perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare aferent sub-măsurii 19.4 nr. C19400055011621018317 din data de 28.11.2016 și 01 octombrie 2018.

Prezentul studiu își dorește să demonstreze logica intervenției SDL, eficacitatea și eficiența operațiunilor realizate și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului, contribuția SDL la aria de intervenție 6B, mecanismul de implementare al SDL, aplicarea metodei LEADER și valoarea adăugată a acestuia, precum și factorii de succes și insucces.

Principalul scop este analiza eficacității (măsura în care au fost îndeplinite obiectivele stabilite), eficienței (relația optimă între resursele folosite și rezultatele obținute), relevanței (măsura în care obiectivele programate sunt în conformitate cu nevoile, problemele și diferite alte aspecte întâlnite în implementare) și a impactului socio-economic.

Acest proces de evaluare are o serie de beneficii, contribuind la îmbunătățirea strategiei de dezvoltare locală, rezultând învățarea unor lecții utile pentru strategiile viitoare. Între beneficiile evaluării putem enumera: îmbunătățirea capacității managementului SDL privind analiza și decizia; învățarea unor lecții utile pentru strategiile viitoare.

Evaluarea strategiei de dezvoltare locală reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate. Serveste, de asemenea, la exprimarea aprecierilor cu privire la activitățile realizate sau în curs de realizare, cât sunt de utile, eficace, eficiente sau sustenabile și analiza modului în care intervențiile realizate produc efecte sau nu.

PNDR 2014-2020 reprezintă o oportunitate de abordare a punctelor slabe, prin consolidarea punctelor tari și utilizarea oportunităților spațiului rural, în baza lecțiilor învățate și progreselor PNDR 2007-2013.



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

REZUMAT

Studiul de evaluare cuprinde rezultatele activităților de observare, analiză și evaluare a datelor privind intervențiile și acțiunile finanțate prin intermediul PNDR 2014-2020, care au vizat teritoriul GAL Ecoul Campiei Buzăului.

Pe parcursul activităților de evaluare desfășurate, echipa de experți a utilizat metode și tehnici de analiză calitativă și cantitativă prezentate, ce au fundamentat răspunsurile la întrebările de evaluare și au permis dezvoltarea concluziilor și a recomandărilor prezentate la nivelul raportului de evaluare.

Pentru acest raport de evaluare, Echipa GAL ECB a folosit următoarele metode și tehnici:

➤ **Colectarea și analiza datelor** - Datele administrative analizate s-au referit la teritoriul GAL ECB și au fost utilizate informații colectate până la data de 01.10.2018.

➤ **Ancheta pe bază de chestionar** a utilizat ca instrument chestionarul aplicat în rândul cetățenilor din teritoriul GAL ECB. Astfel, au fost realizate 160 de chestionare, câte 10, în fiecare comună din teritoriul GAL ECB și Orașul Pogoanele.

➤ **Focus grupul** a fost organizat în vederea completării informațiilor calitative colectate prin chestionare. Întalnirea s-a desfășurat în incinta Primăriei Pogoanele, în Sala de ședințe, și au participat 28 de persoane din rândul partenerilor publici și privați, considerați actori-cheie.

Datele disponibile și informațiile calitative colectate prin activitatea de cercetare arată că SDL GAL Ecoul Campiei Buzăului contribuie în mod pozitiv la dezvoltarea locală în teritoriul acoperit, în principal datorită faptului că măsurile implementate creează oportunități de angajare pentru tineri, bărbați și femei, și de dezvoltare a IMM-urilor precum și a guvernantei locale.

SDL-ul GAL ECB a încurajat de asemenea incluziunea socială prin favorizarea proiectelor care prevăd măsuri specifice adresate grupurilor vulnerabile, fiind adoptate criterii de selecție adaptate. Cu toate acestea, nivelul scăzut al implementării M19 nu permite aprofundarea temei incluziunii sociale, care trebuie analizată în continuare în viitorul apropiat, fiind o prioritate specifică pentru dezvoltarea rurală în perioada actuală de programare.



GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

CONTEXT

Prezentul Raport de evaluare asupra implementării strategiilor de dezvoltare locală este elaborat în cadrul *Componentei 1 – Analiza sistemului de evaluare și monitorizare aferent PNDR 2014-2020* a proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”, proiect gestionat de către Autoritatea de Management a Programului Național de Dezvoltare Rurală din cadrul Ministerului Agriculturii și Dezvoltării în parteneriat cu consorțiul format din SMART Integration SRL – AESA Agriconsulting Europe S.R.L - IRIS S.R.L.

Prezentul raport are ca obiective specifice:

- Consolidarea și îmbunătățirea cunoștințelor personalului implicat în evaluare și monitorizare;
- Consolidarea sistemului de evaluare și monitorizare dezvoltat în GAL;
- Creșterea gradului de conștientizare a grupurilor de acțiune locală (GAL), a beneficiarilor programului și a furnizorilor de date privind utilitatea evaluărilor în procesul de implementare a PNDR;
- Asigurarea realizării unei evaluări de calitate

Teritoriul acoperit de GAL Ecoul Câmpiei Buzăului include 14 comune și Orașul Pogoanele din Județul Buzău și o comună din Județul Brăila, astfel: Comuna Brădeanu, Comuna CA Rosetti, Comuna Cilibia, Comuna Florica, Comuna Gălbinași, Comuna Glodeanu Sărat, Comuna Glodeanu Siliștea, Comuna Largu, Comuna Luciu, Comuna Padina, Comuna Rușețu, Comuna Smeenii, Comuna Scutelnici, Comuna Țintești și Orașul Pogoanele din Județul Buzău, precum și Comuna Ciocile din Județul Brăila.

Întregul teritoriu al GAL - Ecoul Câmpiei Buzăului este situat în zona vestică a Regiunii de Dezvoltare SUD – EST, fiind un teritoriu omogen, situat în zona de câmpie a Județului Buzău. **Suprafața totală pe care se întinde teritoriul acoperit de GAL Ecoul Câmpiei Buzăului este de 1378,96 km² și o populație de 58.180 locuitori, cu o densitate de 42,19 loc/km².**

Teritoriul acoperit de Grupul de Acțiune Locală Ecoul Câmpiei Buzăului este preponderent agricol, dar cuprinde și suprafețe de alte categorii de folosință: păduri, pășuni, vii și livezi în suprafețe mici.

Localitățile componente ale Grupului de Acțiune Locală Ecoul Câmpiei Buzăului sunt situate în zona de câmpie, ceea ce favorizează cultivarea cerealelor (grâu, porumb, orz, secară) și a plantelor tehnice (rapita, floarea soarelui, etc). Datorită acestei activități propice (cultivarea cerealelor) au



Grupul de Acțiune Locală
Ecolul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

început să se înființeze și să se dezvolte zootehnia - crescătorii de bovine, porcine și păsări în sistem industrial, care au un impact pozitiv asupra teritoriului prin crearea de locuri de muncă.

Prin Strategia de Dezvoltare Locală (SDL), pentru perioada 2014-2020 , Grupul de Acțiune Locală „Ecolul Câmpiei Buzăului” și-a propus atingerea următoarelor obiective, în conformitate cu Obiectivele de dezvoltare rurală din Reg. UE nr. 1305/2013, art 4:

- 1. Favorizarea competitivității agriculturii**
- 2. Asigurarea gestionării durabilă a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice**
- 3. Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.**



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

SCOPUL EVALUARII

Evaluarea SDL GAL ECB are ca principal scop analiza eficacității (măsura în care au fost îndeplinite obiectivele stabilite), eficienței (relația optimă între resursele folosite și rezultatele obținute), relevanței (măsura în care obiectivele programate sunt în conformitate cu nevoile, problemele și diferite alte aspecte întâlnite în implementare) și a impactului socio-economic generat de intervențiile asupra dezvoltării durabile și echilibrate a spațiului rural din teritoriul GAL ECB.

Studiul de evaluare cuprinde rezultatele activităților de observare, analiză și evaluare a datelor privind intervențiile și acțiunile finanțate în perioada 28.11.2016 și 01 octombrie 2018 prin intermediul SDL GAL ECB, în teritoriul aferent.

Acest studiu de evaluare este util pentru a îndeplini nevoia de a îmbunătăți capacitatea GAL de a măsura și analiza rezultatele strategiei de dezvoltare locală.

Evaluarea servește așadar la exprimarea aprecierilor cu privire la activitățile realizate sau în curs de realizare, cât sunt de utile, eficace, eficiente sau sustenabile și analiza modului în care intervențiile realizate produc efecte sau nu.

Evaluarea realizată de GAL ECB are două obiective principale:

- pentru a raporta și demonstra prin colectarea de informații și dovezi solide, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL;
- pentru a înțelege ce și cum funcționează sau de ce nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează rezultatele SDL) contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție pentru actuala strategie (pentru a îmbunătăți eficacitatea, eficiența, relevanța, impactul, sustenabilitatea acesteia) și la formularea de lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare ale strategiei viitoare.

La cele de mai sus se pot adăuga și alte argumente, precum analiza primelor "reacții" din teritoriul GAL ECB la implementarea strategiei în vederea unei eventuale realocări a unor resurse financiare, analiza modului de implementare în termeni de eficiență pentru îmbunătățirea gestionării implementării, analiza funcției de animare pentru a explica cum funcționează diferitele componente ale acesteia etc.

Scopul acestui raport de evaluare poate furniza informații esențiale, corelate cu obiectivele SDL și categoriile de factori interesați/influențați:

- Informații privind rezultatele și efectele obținute prin implementarea strategiei
- Modul în care abordarea LEADER a contribuit la obținerea rezultatelor și efectelor
- Rolul GAL la nivel teritorial, modul și măsura în care strategia de dezvoltare locală contribuie la dezvoltarea teritorială
- Analiza modului de utilizare a resurselor, justificarea distribuției acestora la nivel teritorial și sectorial
- Analiza contribuției GAL și a strategiei la dezvoltarea teritoriului



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

- Analiza primelor reacții din teritoriu la implementarea strategiei, pentru o eventuală reorientare a resurselor acestora
- Analiza percepției privind GAL și activitatea sa, la nivelul diferiților factori interesați de la nivel local
- Lecții privind strategia de dezvoltare locală viitoare
- Îmbunătățirea managementului implementării strategiei, prin analiza activității administrative și de animare a GAL pentru a înțelege cum funcționează acestea și de ce

COMPONENTA LEADER

Cele 7 caracteristici ale programului LEADER:

- Axarea pe zone subregionale specifice și pe teritorii desemnate de populația locală pe baza unei abordări ascendente;
- Un parteneriat public-privat = grup de acțiune locală (GAL), care reprezintă teritoriul și populația acestuia și conduce procesul de dezvoltare fără ca vreun grup de interese sau autoritățile publice să dețină majoritatea în procesul decizional;
- O strategie pe zone concepută și aplicată printr-un proces decizional ascendent și participativ, organizată de către GAL, pentru a aborda cele mai stringente nevoi din zonă;
- O strategie de dezvoltare locală multisectorială pentru a promova și a corela capacitățile de dezvoltare de la nivel local ale diferitelor sectoare în vederea îndeplinirii obiectivelor locale;
- Inovarea ca obiectiv transversal în dezvoltarea teritoriului GAL;
- Colaborarea în rețea între actori de pe teritoriul GAL și între GAL și alte parteneriate publice-privat în vederea dezvoltării unei fundații mai stabile pentru transferul de cunoștințe și schimbul de experiențe;

Pivind valoarea adăugată a abordării LEADER asupra GAL-urilor poate fi privită din mai multe perspective

- Întărirea capitalului social și uman, exprimată printr-un nivel sporit de încredere, dezvoltarea de noi competențe și capacități, făcând comunitatea mai rezistentă și adaptabilă schimbărilor.
- Îmbunătățirea guvernancei locale prin implicarea comunității și stakeholder-ilor în procesul de luare a deciziilor, rolul GAL-ului în guvernanta pe mai multe niveluri, și capacitatea sa de a gestiona fonduri publice-privat
- Îmbunătățirea rezultatelor proiectului datorită intensificării influenței GAL, a proiectelor durabile, a promotorilor de noi proiecte și a proiectelor inovatoare la nivel local.



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

METODOLOGIA DE EVALUARE

Programul LEADER prin abordarea sa integrală, presupune consolidarea coerenței teritoriale și implementarea de acțiuni integrate, ce pot conduce la diversificarea și dezvoltarea economiei rurale, în folosul locuitorilor și al comunităților în ansamblu.

Cea mai importantă etapă în procesul Leader, este reprezentată de faptul că, actorii locali trebuie să inițieze o analiză a măsurilor de dezvoltare rurală actuale, implementate în prezent sau planificate pentru teritoriu. Aplicarea acestor principii presupune implicarea oamenilor reali, care participă activ la activitățile planificate. LEADER sprijină categorii de beneficiari și diferite sectoare care sunt susținute într-o măsură limitată de alte programe de finanțare.

Grupul de Acțiune Locală Ecoul Câmpiei Buzăului a adus un plus de valoare în teritoriu, fapt demonstrat de numeroasele proiecte implementate în programarea 2007-2013, proiecte prin care s-au creat noi locuri de muncă, s-au achiziționat utilaje agricole, s-a dezvoltat infrastructura și economia locală, s-a realizat promovarea teritoriului prin cele 2 proiecte de cooperare implementate. Toate acestea demonstrează modul eficient în care grupul de acțiune locală a utilizat oportunitățile disponibile în cadrul programului LEADER, pentru a colabora la nivel regional, național și european și pentru a stabili contacte, cu scopul de a împărtăși experiențe și bune practici.

Având în vedere specificul abordării LEADER și al strategiei de dezvoltare locală implementate în cadrul LEADER, temele recomandate pentru evaluarea strategiei de dezvoltare locală sunt cele prezentate în continuare:

- Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală
- Eficacitatea și eficiența operațiunilor realizate și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie
- Contribuția SDL la aria de intervenție 6B
- Mecanismul de implementare al strategiei
- Aplicarea metodei LEADER (aplicarea combinată a celor șapte principii)
- Valoarea adăugată datorată metodei LEADER
- Factorii de succes și de insucces

Evaluarea se dorește a fi un proces de învățare și este important ca:

- 1) membrii GAL și alte părți interesate să fie strâns asociate cu/ în acest proces;
- 2) obiectivele de evaluare sunt convenite de comun acord și
- 3) rezultatele sunt utilizate pentru îmbunătățirea activității GAL și pentru adaptarea SDL acolo unde este necesar.

Mai mult, rezultatele evaluării pot fi utilizate ca instrument de comunicare pentru a sensibiliza activitatea GAL în comunitate și cu factorii de decizie.



Grupul de Acțiune Locală
Ecolul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

Abordarea Leader reprezintă un pilon inovator din cadrul politicii de dezvoltare rurală a Uniunii Europene, astfel că joacă un rol foarte important în stimularea abordărilor noi ce au caracter inovator în sfera de acțiuni pentru revitalizarea și dezvoltarea zonelor rurale.

Inovația insuflată de abordarea LEADER în zonele rurale, presupune transferul și adaptarea inovațiilor implementate cu succes deja în alte zone, precum și modernizarea cunoștințelor tradiționale sau identificarea de noi soluții la probleme rurale persistente. De asemenea, populația din zonele rurale poate avea un acces mai mare în ceea ce privește activitățile inovative, prin adoptarea de noi tehnologii în domeniul comunicării și al informării.

Programul LEADER prin abordarea sa integrală, presupune consolidarea coerenței teritoriale și implementarea de acțiuni integrate, ce pot conduce la diversificarea și dezvoltarea economiei rurale, în folosul locuitorilor și al comunităților în ansamblu.

Cea mai importantă etapă în procesul Leader, este reprezentată de faptul că, actorii locali trebuie să inițieze o analiză a măsurilor de dezvoltare rurală actuale, implementate în prezent sau planificate pentru teritoriu. Aplicarea acestor principii presupune implicarea oamenilor reali, care elaborează strategii locale și participă activ la activitățile planificate.

LEADER sprijină categorii de beneficiari și diferite sectoare care sunt susținute într-o măsură limitată de alte programe de finanțare. Astfel, programul LEADER se bazează pe implementarea unor strategii de dezvoltare zonale (locale), pe înființarea unor parteneriate public-private, pe acțiuni integrate realizate prin abordarea „de jos în sus”.

Programul LEADER încurajează participarea activă a actorilor locali în procesul de dezvoltare a comunităților din care fac parte, realizându-se o dezvoltare echilibrată a teritoriului, bazată pe nevoi reale. Se stimulează astfel abordările noi, inclusiv a ideilor inovative implementate cu succes în alte zone.

Se încurajează de asemenea, adoptarea unui set coerent de măsuri, ce vor fi adaptate priorităților specifice din teritoriul fiecărui GAL și în același timp, valorificarea potențialului autentic local al teritoriului, ce vor facilita implementarea proiectelor inovative, multisectoriale și transversale. Se pune astfel accentul pe stimularea parteneriatelor, transferul de cunoștințe și implementarea inițiativelor inovative, dar mai ales, pe implicarea reală a cetățenilor în deciziile strategice.

Inovarea trebuie să fie evaluată cu referire la situația locală, ca o abordare inovatoare la nivelul teritoriului acoperit de GAL și care este posibil să fie existentă în alt teritoriu. Măsurile cu caracter inovativ implementate prin LEADER trebuie să fie în concordanță cu obiectivele prestabilite în strategie și totodată să aducă valoare adăugată și/sau impact economic, social, cultural și natural în teritoriu.

Grupul de Acțiune Locală Ecolul Câmpiei Buzăului a adus un plus de valoare în teritoriu, fapt demonstrat de numeroasele proiecte implementate în programarea 2007-2013, proiecte prin care s-au creat noi locuri de muncă, s-au achiziționat utilaje agricole, s-a dezvoltat infrastructura și economia locală, s-a realizat promovarea teritoriului prin cele 2 proiecte de cooperare implementate.



Grupul de Acțiune Locală
Ecolul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

Toate acestea demonstrează modul eficient în care grupul de acțiune locală a utilizat oportunitățile disponibile în cadrul programului LEADER, pentru a colabora la nivel regional, național și european și pentru a stabili contacte, cu scopul de a împărtăși experiențe și bune practici.

LOGICA INTERVENȚIEI A GAL ECOUL CAMPIEI BUZĂULUI

Teritoriul acoperit de GAL – Ecolul Campiei Buzăului include 14 comune și Orașul Pogoanele din Județul Buzău și o comună din Județul Brăila, astfel: Comuna Brădeanu, Comuna CA Rosetti, Comuna Cilibia, Comuna Florica, Comuna Gălbinași, Comuna Glodeanu Sărat, Comuna Glodeanu Siliștea, Comuna Largu, Comuna Luciu, Comuna Padina, Comuna Rușețu, Comuna Smeeni, Comuna Scutelnici, Comuna Țintești și Orașul Pogoanele din Județul Buzău, precum și Comuna Ciocile din Județul Brăila.

Întregul teritoriu al GAL - Ecolul Campiei Buzăului este situat în zona vestică a Regiunii de Dezvoltare SUD – EST, fiind un teritoriu omogen, situat în zona de câmpie a Județului Buzău. **Suprafața totală pe care se întinde teritoriul acoperit de GAL – Ecolul Campiei Buzăului este de 1378,96 km² și o populație de 58.180 locuitori, cu o densitate de 42,19 loc/km².**

Teritoriul acoperit de Grupul de Acțiune Locală Ecolul Câmpiei Buzăului este preponderent agricol, dar cuprinde și suprafețe de alte categorii de folosință: păduri, pășuni, vii și livezi în suprafețe mici.

Localitățile componente ale Grupului de Acțiune Locală Ecolul Câmpiei Buzăului sunt situate în zona de câmpie, ceea ce favorizează cultivarea cerealelor grâu, porumb, orz, secară și a plantelor tehnice. Datorită acestei activități propice (cultivarea cerealelor) au început să se înființeze și să se dezvolte crescătorii de bovine, porcine și păsări în sistem industrial, care au un impact pozitiv asupra teritoriului prin crearea de locuri de muncă.

SDL GAL ECB a fost scrisă și depusă în urma cu câțiva ani, astfel ca au intervenit diferite schimbări în ceea ce privește premisele pe care s-a bazat logica de intervenție și diverse elemente de context local.

Implementarea SDL a presupus convertirea nevoilor identificate în obiective și acțiunea de a răspunde acestor nevoi (realizarea obiectivelor) printr-un set de proiecte și activități.

Prin evaluarea activității GAL și a proiectelor finanțate, se poate stabili dacă logica intervenției a fost corect gândită și ulterior aplicată, influențând astfel calitatea rezultatelor obținute.

Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a Grupului de Acțiune Locală „Ecolul Câmpiei Buzăului” pentru perioada 2014-2010 și-a propus atingerea următoarelor obiective, în conformitate cu Obiectivele de dezvoltare rurală din Reg. UE nr. 1305/2013, art 4:

1. Favorizarea competitivității agriculturii



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

2. Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice

3. Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Ca obiective specifice, au fost propuse următoarele puncte: stimularea inovării, consolidarea identității locale și a profilului local, îmbunătățirea calității vieții și a atractivității zonei locale, crearea și păstrarea locurilor de muncă în teritoriul LEADER, îmbunătățirea egalității de șanse pentru tineri, femei, persoane în vârstă, persoane cu dizabilități și membrii minorităților, creșterea competitivității la nivel local, conservarea resurselor și protecția mediului natural, aplicarea unei abordări integrate și multisectoriale.

Pentru acoperirea nevoilor identificate în analizele Diagnostic și Swot din teritoriul GAL Ecoul Câmpiei Buzăului și implicit pentru o dezvoltare echilibrată a acestui teritoriu, au fost stabilite următoarele priorități, care vor contribui la o dezvoltare echilibrată a economiei, a activităților din teritoriul GAL Ecoul Câmpiei Buzăului și implicit a creșterii atractivității populației de a rămâne în teritoriu LEADER.

În ceea ce urmează, pentru a verifica coerența și eficacitatea logicii de intervenție la momentul scrierii SDL, vom analiza obiectivele propuse, rezultatele planificate și rezultatele obținute.

Obiectivul de dezvoltare rurală 1: Favorizarea competitivității agriculturii	P1: Incurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultura, silvicultura și zonele rurale.	1C) Incurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier.	M1 / 1C: Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare pentru locuitorii din teritoriul GAL ECB	Nr. total al participanților instruiți: minim 45
	Obiective transversale: mediu și inovare.	P2: Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării	2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea sporirii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și	M2 / 2A: Investiții în exploatații agricole



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

Obiectivul de dezvoltare rurală 2: Asigurarea gestionării durabile a resurselor	durabile padurilor.	a	a diversificării activităților agricole.		
			2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reinnoirii generațiilor	M3/2B : Tinerii agricultori din teritoriul GAL ECB	Numarul de exploatații agricole / beneficiari sprijinți: 6
	P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv a sectoarelor de prelucrare și comercializare a produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură.	a	3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor de producători și al organizațiilor interprofesionale	M4 /3A: Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative.	Numarul de exploatații agricole / beneficiari sprijinți: 5
	P4: Refacerea, conservarea și consolidarea ecosistemelor legate de agricultură și silvicultură				



Grupul de Acțiune Locală
Ecolul Câmpiei Buzăului

**GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ**

<p>naționale și comunitare schimbărilor climatice</p> <p>Obiective transversale: mediu și climă, inovare.</p>	<p>P5: Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și reziliență la schimbările climatice în sectoarele agricol, alimentar și silvic</p>	<p>5C) Facilitarea furnizării și a utilizării surselor regenerabile de energie, a subproduselor, a deșeurilor, a reziduurilor și a altor materii prime nealimentare, în scopul bioeconomiei</p> <p>5D) Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și de amoniac din agricultură</p>	<p>Pentru aceste domenii de interventie nu au fost prevazute masuri dedicate in SDL, dar sunt prezente in cadrul Fiselor Masurilor M1 / 1C: Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare pentru locuitorii din teritoriul GAL ECB M2/2A Investitii in exploatații agricole respectiv M5 / 6A: Sprijin pentru activitati inovative neagricole, prin criteriile de selectie specifice fiecărei masuri</p>	
<p>Obiectivul de dezvoltare rurală 3: Obținerea unei dezvoltări economico- socială și ecologice și</p>	<p>P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii saraciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.</p>	<p>6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de munca.</p>	<p>M5 / 6A: Sprijin pentru activitati inovative neagricole</p> <p>M6 / 6A: Sprijin pentru diversificarea activitatilor neagricole din GAL ECB</p>	<p>Locuri de munca create: 5</p> <p>Locuri de munca create: 3</p>



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă Obiective transversale: mediu și climă, inovare		6B) Incurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.	M7 / 6B: Inovarea infrastructurii sociale	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructură îmbunătățită min. 200 pers
			M8/6B: Sprijin pentru dezvoltarea rurală în teritoriului GALECB	Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructură îmbunătățită min. 200 pers

INDICATORI DE REZULTAT SUPLIMENTARI

Obiectivul de dezvoltare rurală Favorizarea competitivității agriculturii Obiective transversale:	P1:	1C)	M1 / 1C	-Nr total al participanților instruiți: minim 45	-Proiecte care includ activități mediu și climă, inovare
			M2 / 2A	-Numarul de exploatații agricole / beneficiari sprijinți: minim 4	- Minim de 5 locuri de muncă



Grupul de Acțiune Locală
Ecoil Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOIL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

<p>mediu și climă, inovare</p>			M3/2B	<p>-Numarul de exploatații agricole beneficiari sprijinți: 6</p>	<p>- Crearea de locuri de munca 6</p>
<p>Obiectivul de dezvoltare rurală 2: Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice</p> <p>Obiective transvermale: mediu și climă inovare</p>	P3	3A)	M4 / 3A	<p>Numarul de exploatații agricole beneficiari sprijinți: 5</p>	<p>Numar total de operațiuni de cooperare sprijinite în cadrul măsurii de cooperare (art. 35 din R (UE) nr. 1305/2013 - 1</p> <p>-Numar de locuri de munca create-indicator specific LEADER = 1.</p>
	P4	-		<p>Pentru aceste domenii de intervenție nu au fost prevazute masuri dedicate in SDL, dar sunt prezente in cadrul Fiselor Masurilor M1 / 1C: Transfer de cunoștințe și acțiuni de informare pentru locuitorii din teritoriul GAL ECB</p>	
	P5	5C) 5D)		<p>M2/2A Investiții în exploatații agricole respectiv M5 / 6A: Sprijin pentru activități inovative neagricole, prin criteriile de</p>	



Grupul de Acțiune Locală
Ecolul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

				selectie specifice fiecarei masuri	
<p>Obiectivul de dezvoltare rurală 3:</p> <p>Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a zonelor rurale și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă</p> <p>Obiective transversale mediu și clima, inovare</p>	P6	6A)	M5/ 6A	-Locuri de munca create: 5	Numar de IMM-uri sprijinite
			M6/ 6A	-Locuri de munca create: 3	-Număr de IMM sprijinite
		6B)	M7 / 6B	-Populatie neta care beneficiaza de servicii / infrastructura imbunatatit min.200 pers	- Numar de locuri de munca create, indicator specific LEADER- 3
			M8/6B	Populatie netacare beneficiaza de servicii / infrastructuri imbunatatite min 200 pers	Numar de proiecte care vizeaza valorificarea energiei regenerabile(ex: iluminat cu panouri solare) -Număr de locuri de muncă nou create.



Grupul de Acțiune Locală
Ecolul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

INDICATORI DE MONITORIZARE SPECIFICI DOMENIILOR DE INTERVENȚIE DIN SDL

1A	Cheltuielile publice totale;
2A	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți
3A, 3B	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători
4A	Suprafață totală agricolă (ha)
4A	Suprafață totală forestieră (ha)
6A	Locuri de muncă create
6B	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite

ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE PANA LA DATA DE 01.10.2018

NR. CRT.	MASURA DIN SDL	NR. SI VALOARE PROIECTE ELIGIBILE SI SELECTATE	NR. PROIECTE CONTRACTATE	VALOAREA PROIECTELOR CONTRACTATE EURO	TOTAL PLATA EFECTUATA DE AFIR EURO	NR. PROIECTE FINALIZATE
1		-	-	-	-	-
2		11 631.209	9	527.179	288.646,52	9
3		7 280.000	6	240.000	180.000	-
4		-	-	-	-	-



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

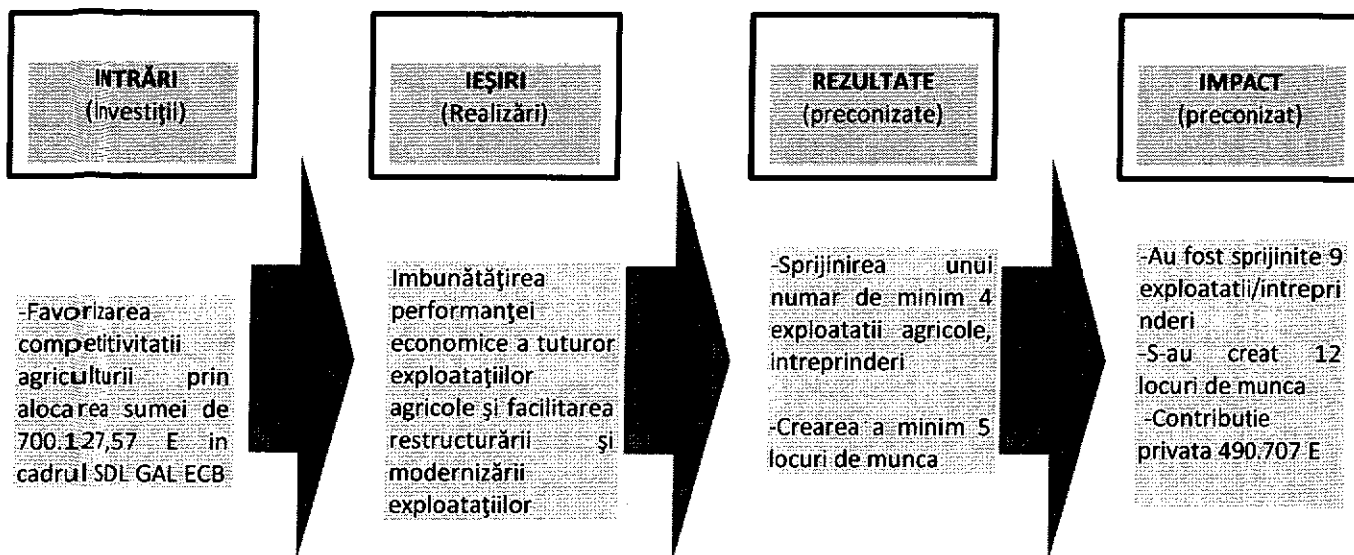
5	2 199.940	-	-	-	-
6	6 180.000	5	150.000	105.000	-
7	1	1	36.691	-	-
8	9 499.070	2	100.000	-	-
	36 1.790.219	23	1.053.870	573.646.52	9



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

*Sunt luate in calcul informatiile pentru proiectele finalizate



Analizand relevanta si coerenta logicii de interventie, in comparatie cu ceea ce a fost evidentiat in Analiza SWOT din SDL, se poate vedea ca rezultatele preconizate au indeplinite si chiar depasite. Astfel, in ANALIZA SWOT, la puncte slabe exista premisa : „Tehnologizare redusa a agriculturii: parc agricol uzat”. Dupa cum se poate observa, prin proiectele finantate in cadrul SDL GAL ECB s-au modernizat parcurile de masini agricole prin achizitionarea de utilaje performante si eficiente/computerizate si multifunctionale, cu consumuri reduse de combustibil (reducerea consumului de produse petroliere si implicit a GES);de asemenea, crearea de locuri de muncă duc la micșorarea ratei somajului si combaterea sărăciei.

Ca rezultat al activitatii de verificare a logicii de interventie a SDL, raportandu-ne la proiectele finalizate pana la data de 01.10.2018, luand in calcul indicatorii de monitorizare , inclusiv cei specifici teritoriului GAL, se poate observa valoarea adaugata adusa in teritoriu prin Masura M2/2A. Astfel, au fost atinsi indicatorii propusi, si in plus fata de ceea ce s-a preconizat initial, asa cum reiese sin din matricea logica:

- S-a peconizat sprijinirea pentru minim 4 exploatații agricole / intreprinderi, si au beneficiat de sprijin 9 entitati
- S-a preconizat crearea a minim 5 locuri de munca si s-au infiintat 11 locuri de munca
- S-a adus o valoarea adaugata totala in ceea ce priveste contributia privata (490.707 euro) si publica (700.127,57 euro) de 1.190.834,57 euro.

Rezultatele directe si indirecte ale proiectelor implementate cu ajutorul fondurilor disponibile in cadrul GAL corespund cu previziunile Analizei SWOT din SDL:



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

- Revenirea persoanelor care au activat pe piețe de muncă externe și au dobândit cunoștințe și capital necesare dezvoltării de activități economice
- Interesul generațiilor tinere în a practica activități agricole orientate către piață
- Posibilitatea de creștere a numărului de locuri de muncă (și implicit a populației active) prin facilitarea accesului la finanțare a microintreprinderilor
- Promovarea, prin finanțări nerambursabile, a integrării tinerilor în viața rurală
- Modernizarea parcului de mașini agricole prin achiziționarea de utilaje performante și eficiente/computerizate și multifuncționale.

OBSERVAȚIE: Datorită potențialului ridicat de practicare a agriculturii, a cultivării cerealelor, plantelor oleaginoase și legumelor, opțiunea unanimă a partenerilor și a locuitorilor din teritoriul GAL Ecoul Câmpiei Buzăului (GAL ECB) (ca urmare a chestionarelor realizate) este de continuarea în continuare a activităților agricole.

Conform analizei SWOT a GAL ECB în teritoriu există deficit de unități de procesare primară în cadrul exploatarilor agricole cât și lipsa utilajelor agricole performante.

Investițiile în active fizice au contribuit la îmbunătățirea performanței economice a tuturor fermelor și la facilitarea restructurării și modernizării fermelor beneficiare de fondurile disponibile în cadrul GAL, în special în vederea creșterii participării și orientării către piață, cât și a diversificării agricole.

Luând în calcul toate aceste aspecte, considerăm că logica de intervenție a SDR a fost coerentă și relevantă pentru teritoriul GAL, întrucât rezultatele preconizate au fost atinse iar impactul a fost peste așteptări.



Grupul de Acțiune Locală
Ecolul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

CADRUL ÎNTREBARILOR DE EVALUARE

Cadrul privind întrebările de evaluare reprezintă sistemul logic de întrebări la care evaluarea își propune să răspundă, în cadrul fiecărei teme de evaluare; acesta servește pentru a identifica cu claritate care sunt informațiile pe care trebuie să le producă evaluarea. Cadrul întrebărilor de evaluare este alcătuit din următoarele elemente:

Întrebările de evaluare: acestea identifică elementele asupra cărora evaluarea va trebui să se concentreze și reprezintă modul în care vor fi analizate și demonstrate rezultatele, eficacitatea, eficiența și alte elemente privind implementarea strategiei, considerate relevante. Ce rezultate au obținut proiectele finanțate în ceea ce privește îmbunătățirea competitivității firmelor locale?

- În ce măsură a contribuit strategia la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă la nivelul teritoriului?
- În ce măsură a contribuit strategia la dezvoltarea competențelor și capacității locale de a susține dezvoltarea socio-economică a teritoriului?
- Cum a contribuit strategia la generarea de idei și inițiative noi privind dezvoltarea locală?
- În ce măsură strategia a fost capabilă să implice tinerii și femeile? Cu ce efecte?
- Există rezultate neplanificate ale implementării strategiei, pozitive sau negative?

La întrebările de evaluare se răspunde prin intermediul **criteriilor de evaluare**. Acestea sunt elemente prin care se poate aprecia succesul intervenției, indicând astfel modul cel mai adecvat de a formula un răspuns la întrebarea de evaluare, după cum este ilustrat în exemplele următoare.



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

CADRUL ÎNTREBARILOR ȘI CRITERIILOR DE EVALUARE

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	INDICATORI DE REZULTAT	APRECIEREA EVALUATORULUI
1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	<ul style="list-style-type: none"> • Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat • Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi 	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite-2 -S-a realocat suma de 30.000 de la M7/6B catre M3/6A -S-a realocat suma de 40.000 de la M7/6B catre M3/2B 	<p>Intrucat, la Masura 7/6B nu s-a solicitat suma intreaga, s-au realizat 2 realocari catre 2 masuri, unde sumele prevazute au fost supralicitate-</p> <ul style="list-style-type: none"> -S-a realocat suma de 30.000 de la M7/6B catre M3/6A -S-a realocat suma de 40.000 de la M7/6B catre M3/2B 	<p>Foarte relevantă</p> <p>Strategia de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului, deoarece, sunt masuri la care fondurile au fost supra-licitate . De asemenea, atat la sediul GAL, cat si la intalnirile organizate in teritoriul GAL de catre Responsabilul cu animarea, locuitorii din teritoriul GAL si-au manifestat dorinta de a depune proiecte pentru masurile incluse in SDL, dar nu mai exista fonduri disponibile.</p>
2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	<ul style="list-style-type: none"> • Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)? • Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra 	<ul style="list-style-type: none"> -M1 / 1C-Nr total al participantilor instruiti: minim 45 -M2 / 2A-Numarul de exploataii agricole / beneficiari sprijiniti: minim 4 -M3/2B -Numarul de exploataii agricole / beneficiari sprijiniti: 6 -M4 /3A - Numarul de exploataii agricole / beneficiari sprijiniti: 5 	<p>0</p> <p>9</p> <p>6</p> <p>0</p>	<p>Foarte coerentă</p> <p>Logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală este foarte coerentă, intrucat, pana la acest moment, au fost indepliniti mare parte dintre indicatorii propusi, rezultatele fiind cele asteptate, rezultate ce sunt clar definite si</p>



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

**GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ**

	<p>realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?</p> <p>•Sunt rezultatele așteptate clar definite?</p>	<p>-M5/ 6A -Locuri de munca create: 5</p> <p>-M6/ 6A -Locuri de munca create: 3</p> <p>-M7 / 6B-Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructura îmbunătățită min.200 pers</p> <p>-M8/6B Populație netă care beneficiază de servicii / infrastructurii îmbunătățite min 200 pers</p>	<p>0</p> <p>5</p> <p>421</p> <p>5584</p>	<p>reprezentative pentru cetățenii din teritoriul GAL.</p>
<p>3. În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?</p>	<p>•Procentul de obiective atinse</p>	<p>-Nr. măsuri dedicate obiectivului de incluziune socială</p> <p>-Nr. măsuri dedicate asociativității</p>	<p>1</p> <p>1</p>	<p>Obiectivele strategiei au fost atinse în mare măsură</p> <p>Probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării: ridicată</p>
<p>4. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernării locale)</p>	<p>•Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);</p> <p>•Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local (spre</p>	<p>-Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER.</p> <p>-Percepția actorilor locali privind rezultatele ale SDL mai</p>	<p>Mentalitatea cetățenilor din teritoriu s-a schimbat foarte mult, în sensul că, spre deosebire de începutul programării anterioare, când parte din oameni erau reticenti, GAL -ul se bucură acum de o îmbunătățire considerabilă a capitalului de imagine, cetățenii acordând un interes tot mai crescut</p>	<p>Îmbunătățire mare</p> <p>Îmbunătățire mare</p>



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

**GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ**

	<p>exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanta pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).</p> <ul style="list-style-type: none"> •Rezultele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie. 	<p>bune datorită aplicării metodei LEADER.</p> <p>-Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernanței la nivel local datorită aplicării metodei LEADER</p>	<p>pentru oportunitățile oferite de GAL.</p> <p>Guvernanta locala s-a imbunatatit datorita implementarii metodei LEADER, rolul GAL fiind foarte important, inclusiv prin implicarea actorilor locali.</p> <p>Prin proiectele LEADER care au prevazut modernizarea infrastructurii de baza, actorii locali au apreciat un grad crescut de imbunatatire a guvernantei locale in teritoriul vizat de strategie.</p>	<p align="center">Îmbunătățire mare</p>
<p>5.Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce</p>	<p>-Gradul de pregătire a resurselor umane</p>	<p>-Gradul de instruire/formare și calificativele obținute de către personalul GAL;</p> <p>-Gradul de instruire/formare a beneficiarilor (publici/privati), firmelor de consultanță</p>	<p>-Chestionare de autoevaluare anuală</p> <p>-Instruire a LEADER-ilor locali și a angajaților GAL</p>	<p>Aprecierile evaluatorului:</p> <p>-Mare ;</p>
	<p>-Eficiența animării</p>	<p>Nr. sesiuni cu proiecte a căror valoare depășește alocarea pe apel</p>	<p>2</p>	<p>Aprecierile evaluatorului:</p> <p>-Medie;</p>



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

**GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ**

efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?	-Coeziunea parteneriatului	Gradul de implicare /participare a partenerilor la activitățile organizate de GAL	-Prezența în număr mare a activităților organizate de GAL, conform tabelelor de prezență	Aprecierile evaluatorului: -Ridicată;
	-Calitatea procesului de evaluare și selecție a proiectelor la nivel de GAL -Respectarea termenelor procedurale de evaluare a proiectelor depuse la AFIR	Număr de proiecte declarate neconforme, neeligibile de către AFIR Perioada de timp până la semnarea contractului de finanțare de către beneficiar	-1	Aprecierile evaluatorului: -Ridicată;
	-Calitatea procesului de evaluare și selecție a proiectelor la nivel de AFIR, în special al celor atipice precum și cele referitoare la componenta socială, minorități, scheme de calitate, asociativitate, e.t.c.	Număr de proiecte declarate neconforme, neeligibile de către AFIR și ulterior declarate conforme, eligibile de către AM/SERVICIUL LEADER	-0	Aprecierile evaluatorului: -Ridicată;



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

6.În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	<ul style="list-style-type: none">-Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;-Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut;-Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.	<ul style="list-style-type: none">-Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală;-Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite;-Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite	<ul style="list-style-type: none">-Număr de proiecte/inițiative susținute prin SDL-9	În mare măsură
--	--	--	--	-----------------------



Grupul de Acțiune Locală
Ecolul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

**CONTRIBUȚIA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ LA ARIA DE
INTERVENȚIE 6B**

Un obiectiv comun al evaluării implementării strategiilor de dezvoltare locală este acela de a contribui la evaluarea LEADER la nivel PNDR (evaluarea contribuției PNDR la aria de intervenție 6B *Promovarea dezvoltării locale în zonele rurale*). În acest scop, se va utiliza întrebarea următoare:

“În ce măsură au sprijinit intervențiile PNDR dezvoltarea locală în zonele rurale?”. Acest cadru este descris în tabelul următor:

Evaluarea contribuției PNDR la aria de intervenție 6B Promovarea dezvoltării locale în zonele rurale

Aria de intervenție	Întrebare de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori comuni de rezultat (Aria de intervenție 6B)	Informații suplimentare
6B Promovarea dezvoltării locale în zonele rurale	În ce măsură au sprijinit intervențiile PNDR dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă	Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală 90% locuitori Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite 46.288 locuitori Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER) 38	Număr de proiecte/inițiative susținute prin SDL: 45 proiecte



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

VALOAREA ADĂUGATĂ DATORATĂ METODEI LEADER

O temă importantă a evaluării se referă la analiza **valorii adăugate a abordării LEADER**, și a efectelor acesteia asupra sistemelor socio-economice locale. Pentru a analiza și evidenția valoarea adăugată datorată abordării LEADER, este necesară o atenție deosebită privind următoarele aspecte:

-în primul rând, scopul urmărit prin intervenția SDL

-elemente potențiale de capital social: învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, introducerea unor noi forme de auto-reglementare etc.;

-potențiale rezultate adiționale datorate abordării LEADER: gradul de inovare în cadrul proiectelor, efectul sinergic și de pârgă în ceea ce privește generarea de noi inițiative, o promovare sporită a inițiativelor de către rețelele locale etc.;

-potențiale elemente de administrare locală îmbunătățită: îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative, a controlului din partea instituțiilor locale privind procesarea materiei prime și vânzarea directă a produselor locale etc.

Valoarea adăugată a inițiativei LEADER este generată prin:

- (1) Implementarea SDL și operaționalizarea sub forma proiectelor și a rezultatelor și impacturilor generate de acestea;
- (2) Mecanismul de implementare SDL, mai exact, setul de reguli, proceduri și măsuri administrative care asigură concretizarea obiectivelor strategiei
- (3) Sprijin pentru consolidarea capacităților/animare: capacitatea GAL de a anima (mai exact, toate operațiunile acestuia care nu sunt legate direct de proiect, care urmăresc să sporească gradul de sensibilizare, disponibilitatea și capacitățile de cooperare și de colaborare în rețea ale localnicilor în vederea contribuției la dezvoltarea zonei lor).

Toate cele trei componente, implementarea strategiei, sprijinul acordat pentru consolidarea capacităților/animare și mecanismul de implementare la ambele niveluri sunt strâns interconectate. Aceste trei elemente formează un întreg inseparabil. În timp ce mecanismul de implementare se referă la norme, proceduri și măsuri de control, animarea se referă la dezvoltarea capacităților la nivel individual, organizațional și social, precum și la formele „ușoare” de sprijin.

Metoda LEADER reprezintă aplicarea combinată a principiilor acesteia:

- (1) strategii de dezvoltare locală pe zone;



Grupul de Acțiune Locală
Ecolul Câmpiei Buzăului

**GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ**

- (2) abordare ascendentă;
- (3) parteneriate public-private
- (4) abordare multisectorială;
- (5) inovare;
- (6) colaborarea în rețea;
- (7) cooperare teritorială

Aceste principii operaționale sunt strâns interconectate. Este greu de imaginat că un singur principiu (de exemplu, abordarea multisectorială) ar fi valorificat în cazul în care celelalte principii ar fi neglijate. Explorarea aplicării metodei LEADER din perspectiva tuturor celor șapte principii va oferi o imagine completă privind gradul de consecvență cu care a fost aplicată metoda.

Astfel, în cadrul GAL Ecolul Câmpiei Buzăului valoarea adăugată a metodei LEADER poate fi creionată prin faptul că s-a încurajat participarea activă a actorilor locali în procesul de dezvoltare a comunităților din care fac parte, realizându-se o dezvoltare echilibrată a teritoriului, bazată pe nevoi reale. S-au stimulat astfel abordările noi, inclusiv a ideilor inovative implementate cu succes în alte zone.

FUNCȚIILE RESPONSABILULUI DE EVALUARE ȘI ALE COMITETULUI DE COORDONARE A EVALUĂRII

ACTIVITATEA	FUNCȚIILE RESPONSABILULUI DE EVALUARE	FUNCȚIILE COMITETULUI DE COORDONARE A EVALUĂRII
Elaborarea planului de evaluare	<ul style="list-style-type: none"> • elaborarea planului de evaluare 	<ul style="list-style-type: none"> • contribuie la definirea cadrului întrebărilor de evaluare • sprijină pregătirea planului de evaluare
Selectarea evaluatorului	<ul style="list-style-type: none"> • selectarea evaluatorului intern 	
Colaborarea cu evaluatorul pe parcursul derulării evaluării	<ul style="list-style-type: none"> • este persoana de contact din cadrul GAL monitorizează și sprijină derularea evaluării • organizează reuniunile comitetului de coordonare a evaluării 	<ul style="list-style-type: none"> • conduce dialogul metodologic cu evaluatorul și emite opinii (sugestii, recomandări) privind metodologia detaliată de evaluare • facilitează colectarea și schimbul de informații necesare evaluării, atât în cadrul GAL cât și cu actorii locali • ia decizii în cazul în care sunt necesare măsuri de corecție ale procesului de evaluare



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

Verificarea calității evaluării	<ul style="list-style-type: none">• contribuie la asigurarea calității evaluării și verifică această calitate conform grilei de calitate (prezentată în Anexa 1)	<ul style="list-style-type: none">• contribuie la asigurarea calității evaluării și verifică această calitate conform grilei de calitate (prezentată în Anexa 1)
Comunicarea rezultatelor evaluării	<ul style="list-style-type: none">• diseminarea rezultatelor evaluării	<ul style="list-style-type: none">• promovează dialogul între factorii interesați, cu privire la procesul și rezultatele evaluării• sprijină activitatea de diseminare a rezultatelor evaluării

Componența Comitetului de coordonare a evaluării a fost stabilită ținând cont de cerințele de timp presupuse de activitatea ca membru al acestui comitet. Componenta Comitetului de coordonare a evaluării a fost stabilită prin Decizia Consiliului Director, astfel:

1. Manager
2. Evaluatori
3. Responsabil monitorizare

Sarcina responsabilului de evaluare este de a organiza întrunirile acestui comitet și de a se asigura că aspectele discutate și deciziile din cadrul întrunirilor sunt înregistrate și sunt puse în aplicare.

COLECTAREA DATELOR ȘI INFORMAȚIILOR NECESARE EVALUĂRII

Datele și informațiile necesare prezentului raport de evaluare provin din următoarele surse principale:

- sistemul existent de monitorizare a operațiunilor finanțate. Din acest sistem se obțin date privind valorile realizate ale indicatorilor de realizare și de rezultat, date privind progresul financiar al operațiunilor;
- din teren, prin aplicarea metodologiei detaliate de evaluare alese (metodele și tehnicile de evaluare alese) pentru colectarea de date și informații cantitative și calitative necesare evaluării;
- din cadrul sistemului GAL de monitorizare a propriei activități.

O categorie de informații foarte importante pentru evaluare, în special pentru evaluarea rezultatelor abordării LEADER, provine din monitorizarea propriei activități a GAL, în special privind interacțiunea acestuia cu actorii locali (acțiunile de animare).



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

Pentru buna desfășurare a procesului de colectare de date și informații, următoarele aspecte au fost relevante:

- ⇒ au fost identificate sursele de date și informațiile necesare: baza de date GAL , partenerii GAL, actori locali, beneficiari de proiecte, beneficiari finali ai proiectelor (grupurile țintă vizate). Identificarea tuturor surselor de date și informații a fost efectuată estimativ la momentul planificării evaluării, pe baza cadrului întrebărilor de evaluare.
- ⇒ au fost alese metode și tehnici de evaluare fezabile;
- ⇒ s-a elaborat calendarul de timp necesar pentru a aplica metodologia de evaluare.

ANALIZA RESURSELOR NECESARE ȘI ESTIMAREA UNUI CALENDAR DE IMPLEMENTARE A ACTIVITĂȚILOR

Activitățile necesare pentru realizarea evaluării în cadrul GAL Ecoul Câmpiei Buzăului au constat în:

-selectarea evaluatorului și elaborarea metodologiei detaliate de

-derularea evaluării propriu-zise:

- crearea instrumentelor de colectare a datelor și informațiilor, introducerea informațiilor, analiza și aplicarea metodelor și tehnicilor de evaluare pentru a răspunde întrebărilor de evaluare;
- analiza informațiilor colectate, evidențierea constatărilor, formularea concluziilor și a recomandărilor și transpunerea acestora în raportul de evaluare;

⇒ comunicarea rezultatelor evaluării.

Comunicarea rezultatelor evaluării se face pentru a satisface o serie de cerințe privind activitatea GAL:



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

- nevoia de transparență privind activitatea GAL și privind rezultatele obținute prin implementarea strategiei de dezvoltare locală;
- nevoia de raportare la nivel intern (către Consiliul director și către toți partenerii GAL) și la nivel extern, către Autoritatea de Management PNDR;
- nevoia de informare a diverșilor factori interesați de la nivel local (și, posibil, la nivel regional sau național) privind implementarea și rezultatele implementării strategiei de dezvoltare locală.

În acest scop, raportul de evaluare va fi publicat pe website-ul GAL, pentru a fi accesibil tuturor factorilor interesați.

Tinând cont de cerințele de raportare către Autoritatea de Management, către Consiliul director și partenerii a fost elaborat un calendar al activitatilor, fiecare dintre etape fiind planificată cu un grad de detaliu sporit, pentru a asigura buna derulare a exercițiului și finalizarea acestuia în timp util.

La momentul elaborării planului de evaluare, metodologia de evaluare detaliată (metodele și tehnicile de evaluare) a fost finalizată. Stabilirea activităților evaluării, a calendarului de lucru și a resurselor necesare a fost posibilă la nivel de GAL, deoarece echipa de evaluare a SDL a avut pregătita metodologia detaliată a evaluării.

Pentru analiza resurselor necesare au fost luate în considerare:

- tipul de activități desfășurate – matricea cadru logic a evaluării;
- tipul de resurse umane necesare (competențe necesare ale membrilor echipei de evaluare) ;
- estimarea numărului de zile de muncă necesare – aproximativ două ore/zi, timp de 4 luni de zile (octombrie – 2018 – ianuarie 2019);



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

**GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ**

**CALENDAR PRIVIND ACTIVITATEA DE EVALUARE A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE
LOCALA GAL ECOUL CAMPIEI BUZĂULUI**

Luna Activitate	Luna 1 Septembrie 2018	Luna 2 Octombrie 2018	Luna 3 Noiembrie 2018	Luna 4 Decembrie 2018	Luna 5 Ianuarie 2019
Planificarea evaluării					
Selectarea evaluatorilor					
Elaborarea metodologiei de evaluare detaliate					
Derularea evaluării propriu-zise					
Finalizarea raportului de evaluare					
Comunicarea rezultatelor evaluării					

ETAPA PROCESULUI DE EVALUARE	IMPLICAREA FACTORILOR INTERESAȚI
Planificarea evaluării	<p>Constituirea unui Comitet de coordonare a evaluării și implicarea acestuia conform activităților.</p> <p>Implicarea Consiliului director al GAL în planificarea evaluării, prin prezentarea către acesta a planului evaluării și luarea în considerare a observațiilor formulate.</p> <p>În planificarea evaluării au fost implicați diverși alți factori interesați de evaluare, acest aspect fiind important atât pentru formularea întrebărilor de evaluare, cât și pentru implementarea ulterioară a evaluării.</p>
Derularea evaluării	<p>În cadrul derulării efective a procesului de evaluare au fost aplicate metodele și tehnicile de evaluare selectate pentru a răspunde întrebărilor de evaluare. Abordarea participativă a presupus nu doar colectarea de date și informații de la astfel de factori interesați, ci și</p>



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

Diseminarea rezultatelor evaluării	colectarea de opinii sau propuneri de soluții privind creșterea eficacității și eficienței strategiei de dezvoltare locală. Rezultatele evaluării sunt relevante pentru toți factorii interesați. Prin urmare, aceștia vor avea acces la raportul de evaluare, care va fi publicat pe website-ul GAL, fiind astfel disponibil pentru oricine dorește să îl consulte.
---	---

METODE ȘI TEHNICI UTILE PENTRU EVALUAREA STRATEGIILOR DE DEZVOLTARE LOCALĂ

Aplicarea metodelor și tehnicilor de evaluare au urmarit nu colectarea unui volum de date cât mai mare, ca scop în sine, ci focalizarea pe acele date necesare pentru a răspunde întrebărilor de evaluare (conform criteriilor de evaluare și indicatorilor) și evitarea pierderii în detalii și într-o abundență de informații.

Scopul evaluării este să detecteze aspectele cheie care trebuie și pot fi schimbate pentru creșterea relevanței, eficacității, eficienței, impactului strategiei, a plus-valorii metodei LEADER etc.

STUDIUL/ANALIZA DOCUMENTELOR, ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE

Ce reprezintă Un proces de colectare și analiză a informațiilor relevante pentru evaluare, din surse scrise - ex. rapoarte de progres ale beneficiarilor de proiecte, date de monitorizare ale operațiunilor finanțate, documente rezultate ca urmare a implementării operațiunilor, analize socio-economice relevante pentru obiectivele strategiei, date



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

statistice colectate de către diverse instituții cu relevanță pentru evaluarea implementării strategiei, documentelor publice (acte normative, strategii sectoriale, politici publice) etc.

Beneficii

Informațiile colectate prin studiul documentelor oferă o bază importantă de înțelegere a contextului de implementare a intervențiilor, a progresului implementării strategiei, a factorilor care influențează pozitiv sau negativ implementarea și rezultatele obținute, a dinamicii mediului socio-economic cu relevanță pentru obiectivele strategiei.

Avantaje ale metodei : cost semnificativ mai redus comparativ cu cel al altor metode de investigare; acoperirea unei arii geografice sau temporale mai mari; posibilitatea realizării unor studii la nivel regional sau zonal cu un buget mic.

Limitări, constrângeri

Unele dintre documente (ex. rapoarte de progres) pot prezenta o imagine subiectivă, cu accentuarea succeselor și minimizarea problemelor. Volumul de documente relevante poate fi ridicat, ceea ce, în condiții de resurse limitate, impune o selecție a informațiilor colectate.

Informațiile sunt colectate ca atare, fără posibilitatea de a adresa în mod imediat întrebări de clarificare. În schimb, astfel de întrebări pot fi notate și clarificate prin utilizarea altor metode și tehnici de evaluare (de exemplu, în cadrul interviurilor).

Alte limitări ale acestei metode se datorează unor posibile situații precum:

- documentele au fost întocmite cu alte scopuri decât cele ale evaluării; de aceea, se poate întâmpla ca evaluatorii să aibă la dispoziție doar o parte din informația de care au nevoie, și, într-un format care s-ar putea să nu fie cel dorit;
- informația despre modul în care au fost întocmite documentele este în general redusă;
- calitatea documentelor este influențată de experiența persoanelor care le-au elaborat – putând reflecta în mod incorect, incomplet sau subiectiv fenomenul prezentat;
- documentele studiate pot conține date distorsionate, astfel încât să reflecte un anumit punct de vedere sau să reiasă anumite idei, ceea ce distorsionează realitatea.

Riscuri

Risc de supra-informație și, în consecință, riscul de a intra în detalii cu o relevanță scăzută pentru evaluare și de a investi un timp nejustificat de mare în această activitate.



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

- Utilizare recomandată** Studiul documentelor este una dintre primele activități realizate în cadrul procesului de evaluare. Stabilirea informațiilor cheie pe care evaluatorul dorește să le colecteze poate ajuta în focalizarea activității și evitarea pierderii în detalii. Demersul va fi concentrat către studierea acelor documente cu o relevanță sporită pentru evaluare.
- Compromisuri acceptabile** Studiarea documentelor de către un număr redus de persoane implicate în evaluare (1-2 persoane), cu sintetizarea principalelor aspecte constatate pentru beneficiul celorlalte persoane implicate în evaluare.
- Limitarea numărului de documente studiate la cele esențiale pentru a răspunde întrebărilor de evaluare.

FOCUS GRUPUL

- Ce reprezintă** Focus grupul este o tehnică bazată pe o discuție de grup cu privire la tematicile selectate, permițând participanților să formuleze și să exprime opiniile cu privire la un anumit subiect; tehnica folosește interacțiunea și creativitatea participanților pentru a dezvolta și consolida informațiile colectate, fiind util în special pentru analizarea temelor sau domeniilor care dau naștere unor diferențe de opinie care trebuie reconciliate sau care se referă la întrebări complexe care trebuie explorate în profunzime. Formatul tipic de focus grup implică un grup relativ omogen, de aproximativ 8-10 persoane, care se întâlnesc o singură dată, pentru o perioadă de aproximativ 1,5 – 2 ore. Interacțiunea cu grupul este facilitată de un moderator care lansează subiectele/temele sau întrebările pentru discuție.

Principalii pași de urmat, în cazul utilizării focus-grupului:

Pasul 1. Selectarea participanților

Componența grupului și numărul de focus grupuri depind de cerințele specifice ale evaluării. Este preferabil să selectăm participanții prin definirea unui eșantion astfel încât să se asigure un grad de omogenitate în grup și să se formeze unul sau mai multe focus grupuri cu compoziție diferită.

Pasul 2. Selecția și instruirea moderatorilor

Rolul moderatorului este esențial pentru succesul discuției de grup. Poate fi util să se prevadă o a doua persoană pentru fiecare grup, mai ales dacă sesiunea nu este înregistrată, astfel încât o persoană să poată lua notițe în timp ce cealaltă conduce și facilitează și stimulează discuția. Co-facilitatorul poate observa discuția și poate transmite apoi facilitatorului constatările sale cu privire la modul în care s-a desfășurat întâlnirea.

Pasul 3. Definirea temelor și subiectelor de discuție

Este important să se definească atent și să se limiteze numărul temelor abordate, deoarece toți participanții trebuie să aibă posibilitatea de a participa la discuție. O



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

listă de 4-5 tematici sau întrebări deschise, formulate într-un limbaj simplu este, de obicei, suficientă pentru o sesiune de focus grup.

Pasul 4. Derularea discuțiilor

Discuția poate fi lansată prin introducerea subiectului sesiunii și adresarea unei întrebări simple de interes general. Acest lucru va permite fiecărui participant să emită o opinie sau o observație inițială asupra subiectului. Tematicile vizate se introduc pe rând, moderatorul fiind interesat de implicarea tuturor participanților la discuțiile din cadrul grupului.

Pasul 5. Analiza, interpretarea și raportarea rezultatelor

Această etapă finală constă în analiza și interpretarea datelor obținute, grupate pe tematicile stabilite inițial, compararea informațiilor furnizate de participanți, evidențierea unor opinii comune, dar și divergente, analizate în funcție de caracteristicile și expertiza participanților.

Beneficii

Focus grupul face posibilă reunirea mai multor factori implicați în implementarea strategiei sau vizați de aceasta (beneficiari ai strategiei, diverși factori interesați de pe plan local, parteneri GAL, personal angajat din cadrul GAL) și colectarea unei cantități mari de date calitative într-un interval de timp relativ scurt. Tehnica permite evaluatorului să examineze diferitele perspective ale participanților, dar și să exploreze modul în care opiniile se susțin, prin prezentarea argumentelor și contra-argumentelor, prin interacțiunea cu ceilalți participanți într-un context de grup.

Focus grupul este o formă de evaluare participativă. Prin implicarea actorilor sau beneficiarilor unei strategii în calitate de co-participanți la evaluare, concluziile evaluării vor fi mai credibile și mai ușor acceptate. Tehnica focus grupului poate fi, de asemenea, utilizată pentru validarea datelor colectate anterior sau pentru completarea unor date cantitative.

Într-o evaluare ex-ante, tehnica focus grupului poate fi de asemenea folosită pentru a testa reacțiile factorilor interesați privind o măsură inovatoare, pentru a clarifica și formula mai bine obiectivele unei strategii, pentru a rafina logica de intervenție a strategiei, pentru a identifica problemele și necesitățile teritoriului. Tehnica este, de asemenea, foarte relevantă la finalul implementării unei strategii, pentru identificarea sau interpretarea rezultatelor și pentru a stabili noi priorități și orientări pentru viitoarea strategie.

Avantaje: într-un interval de timp scurt (1,5-2 ore), este posibilă colectarea unei cantități mari de informații calitative. Dat fiind faptul că datele provin din discuțiile din cadrul grupului, perspectiva este mai puțin influențată de interacțiunea cu moderatorul. Datorită participării mai multor persoane, focus grupul oferă un anumit nivel de „control al calității” în colectarea datelor, prin judecarea argumentelor pro și contra ale fiecărei persoane, evitând astfel opiniile extreme.

Este posibil ca participarea la un focus grup să schimbe percepțiile oamenilor - fie din cauza „efectului Hawthorne” (comportamentul persoanelor care știu că se află sub observație se modifică), fie datorită faptului că interacțiunea lor cu alți participanți le oferă perspective noi. Astfel, de exemplu, managerii își pot îmbunătăți



GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

performanța ca rezultat al participării la un focus grup. În acest fel, tehnica focus grupului poate avea, prin urmare, un impact asupra strategiei sau programului care este evaluat sau asupra celor care vor fi dezvoltate. Focus grupul poate să devină, așadar, o formă de învățare activă.

Limitări, constrângeri

Limitările acestei tehnici: Sunt necesare abilități specifice pentru gestionarea dinamicii grupului și obținerea unei discuții echilibrate, evitând în același timp influența dominantă a liderilor de opinie în grup.

Riscuri

Discuția poate fi monopolizată de către liderii de opinie din cadrul grupului, ducând la neimplicarea tuturor participanților la discuțiile de grup.

Riscul de a nu înregistra corect opiniile exprimate de către fiecare participant la focus-grup, de către co-facilitatorul care consemnează în scris, în timp real, aceste opinii. În situația utilizării mijloacelor de înregistrare audio-video, riscul de a obține opinii nerelevante, datorită efectului pe care aceste echipamente le-ar putea avea asupra unor participanți (oferirea de răspunsuri sau exprimarea unor opinii dezirabile social și nu a unor opinii autentice).

Utilizare recomandată

Pentru a obține informații relevante pentru tematicile vizate în cadrul evaluării, de la reprezentanții grupurilor țintă vizate, participanți la focus grup.

Pentru a crea o bază informațională de înțelegere a situației, a unor tematici vizate, care apoi se poate dezvolta colectând date și prin intermediul altor metode de evaluare.

Compromisuri acceptabile

Deși focus grupul implică, de regulă, o întâlnire fizică a participanților, există un interes în creștere pentru grupurile virtuale care exploatează progresele înregistrate în tehnologia informațiilor și comunicării. Desfășurarea discuțiilor grupurilor care utilizează tehnologia teleconferinței a fost în ultima vreme extinsă prin focus grupuri online, care implică discuții sincrone și asincrone mediate prin utilizarea noilor tehnologii; pot fi utilizate cu succes în cazul unor constrângeri de resurse (sunt reduse, astfel, costurile logistice ale unui focus grup).

Limitarea duratei focus-grupului prin axarea pe cele mai relevante tematici (o discuție de grup chiar și de numai 30-45 minute poate aduce informații valoroase).

În cazul unor constrângeri severe de resurse (umane, de timp, financiare etc.) se poate utiliza tehnica focus grupului cu participarea unui număr mai restrâns de persoane (minim 5-6 persoane/focus grup) cu luarea în considerare a erorilor introduse de aceasta tehnică.



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

SONDAJUL DE OPINIE

Riscuri

În general, există riscuri asociate fiecărei variante de realizare a sondajului. Principalul risc îl constituie rata de răspuns; aceasta constituie cu adevărat o provocare pentru diferitele tehnici de sondare. Dintre tehnicile menționate, cea mai mare rată de răspuns o are sondajul față în față, urmat de sondajele telefonice, cele auto-administrate și apoi cele prin poștă. În special în ceea ce privește sondajul realizat prin mijloace electronice, rata de răspuns este puternic influențată de caracteristicile populației vizate, de natura și importanța tematicii studiate pentru respondenți.

Rata de răspuns este deseori folosită pentru a indica validitatea cercetării. O rată de răspuns scăzută indică un număr mare de non-răspunsuri. Importanța problemei non-răspunsurilor este dată de diferența dintre persoanele care răspund și cele care refuză să fie chestionate. Dacă cele două grupuri au caracteristici diferite este posibil ca și răspunsurile lor să fie diferite și, în consecință, rezultatele obținute să nu reflecte corect opiniile întregii populații studiate. De aceea se recomandă mărirea ratei de răspuns.

Mijloace posibile pentru mărirea ratei de răspuns:

- - contactarea, în avans, pentru a informa subiecții despre sondaj;
- - în cazul în care persoanele nu au putut fi contactate se recomandă să se încerce din nou, în zile diferite sau la ore diferite, în cazul sondajelor față în față sau telefonice;
- - pentru sondajele poștale sau electronice se recomandă trimiterea unui nou mesaj pentru a reaminti subiecților să completeze chestionarul;
- - modul de redactare al chestionarului trebuie să fie adecvat tehnicii folosite – ca mărime, claritate, dificultate de completare, atractivitatea prezentării etc.;
- - perioada de timp în care se desfășoară sondajul de opinie – se recomandă să nu fie aleasă perioada sărbătorilor sau a concediilor (lunile iulie și august) etc.

Deși în principiu nu există o rată de răspuns recomandată, se consideră că o rată de 30% poate fi minim acceptabilă, una de 50% este adecvată, în principiu, pentru orice



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

analiză, o rată de răspuns de 60% este considerată bună, iar una de 70% este foarte bună.

**Utilizare
recomandată**

Sondajul de opinie poate fi folosit, în egală măsură, atât pentru explorarea unor fenomene, cât și pentru descrierea sau explicarea acestora. Există anumiți factori care influențează calitatea răspunsurilor respondenților:

- cadrul de desfășurare în care vor fi furnizate răspunsurile la chestionar: este recomandabil să se aleagă un cadru în care respondentul se simte confortabil (acasă, la serviciu etc.);
- tema anchetei: există teme interesante și mai puțin interesante pentru subiecți, teme mai mult sau mai puțin sensibile, teme la care subiecții vor să răspundă și teme la care aceștia nu vor să răspundă;
- structura chestionarului - un chestionar prea lung sau prea greu de înțeles poate genera erori care compromit șansele de succes ale cercetării;
- personalitatea operatorului poate influența favorabil sau nefavorabil calitatea răspunsurilor respondenților; de aceea, este important ca operatorul să inspire încrederea celui interviat, să fie capabil să-i câștige atenția și să-l determine să răspundă cât mai complet la întrebările adresate, conform opiniilor proprii; în caz contrar, operatorul de sondaj poate fi o sursă majoră de erori;
- ora și ziua desfășurării anchetei trebuie să fie cât mai convenabilă respondentului, astfel încât acesta să aibă timpul necesar, dar și starea potrivită pentru a furniza răspunsuri valide.

**Compromisuri
acceptabile**

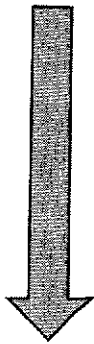
Fiecare variantă de sondaj prezintă avantaje și dezavantaje, în funcție de resursele disponibile (umane, financiare, timp etc.), alegându-se varianta optimă.



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

**GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ**

DERULAREA EVALUĂRII PROPRIU-ZISE



Ședința de debut

Etapă preliminară de definitivare a metodologiei

Colectare de date, analiza datelor și pregătirea raportului de evaluare

Finalizarea raportului de evaluare

Diseminarea rezultatelor evaluării

Implementarea măsurilor de corecție adoptate și analiza eficacității acestora

Sedința de debut

La momentul realizării ședinței de debut, planul de evaluare și metodologia detaliată de evaluare au fost deja întocmite. Această ședință a reprezentat debutul etapei de derulare a evaluării. În cadrul acestei întâlniri, au participat Comitetul de coordonare a evaluării formată din managerul GAL, responsabilul de monitorizare, și evaluatorii GAL. Au fost puse în discuție aspectele practice ale derulării evaluării și s-au decis eventualele decizii necesare pentru a asigura derularea în bune condiții a întregului proces al evaluării.

Etapă preliminară

În cadrul etapei preliminare au fost derulate următoarele activități:

- s-au stabilit aspectele operaționale ale metodologiei de evaluare : a fost stabilită lista de documente ce au fost colectate și studiate, au fost detaliate aspecte logistice, și întrebările pentru sondaj și focus grup.

Colectarea de date, analiza și pregătirea raportului de evaluare

În cadrul acestei etape sunt au fost puse în practică toate metodele de evaluare prevăzute, și s-au colectat și s-au analizat informațiile obținute. Pentru asigurarea calității raportului de evaluare, s-a folosit Grila de calitate a evaluării prezentată în Anexa 1.

Finalizarea raportului de evaluare



Grupul de Acțiune Locală
Ecolul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

În cadrul acestei etape a fost pregătită versiunea finală a raportului de evaluare și prezentată de către echipa de evaluare Comitetului de coordonare a evaluării. În cadrul ședinței au fost analizate toate recomandările și lecțiile formulate de către privind măsurile necesare pentru implementarea acestor recomandări și respectiv privind modul de utilizare a lecțiilor învățate formulate în cadrul raportului. Nu în ultimul rând, această ședință a constituit un bun prilej de a analiza experiența întregului proces de evaluare și a formula principalele lecții desprinse, care pot fi utilizate în cadrul unor procese de evaluare viitoare.

Diseminarea rezultatelor evaluării

În primul rând raportul de evaluare va fi transmis către toți membrii (partenerii) Grupului de Acțiune Locală, spre informare. Totodată, toți partenerii din cadrul GAL vor primi planul de acțiune pentru implementarea recomandărilor acceptate. Raportul de evaluare va fi de asemenea disponibil pentru orice factor interesat, fiind publicat pe website-ul GAL.

Implementarea recomandărilor acceptate și analiza eficacității acestora

Orice recomandare acceptată a evaluării necesită acțiuni consecvente de punere în practică, revizuirii pe parcurs în funcție de necesitate și o monitorizare a rezultatelor obținute. În acest scop, este necesar ca toate acțiunile decise pentru implementarea recomandărilor evaluării să devină parte integrantă din agenda uzuală de lucru a GAL privind implementarea strategiei de dezvoltare locală.

Metodologia abordată pentru elaborarea studiului de evaluare cuprinde un mix de metode ce combină colectarea și analiza datelor administrative, ancheta pe bază de chestionar și focus grupul.

➤ **Colectarea și analiza datelor administrative** fundamentează abordarea metodologică atribuită întrebărilor de evaluare. Datele administrative analizate s-au referit la teritoriul GAL ECB și au fost utilizate în cel puțin patru scopuri:

- 1) Datele administrative privind proiectele depuse, contractate și finalizate
- 2) Analiza datelor administrative a reprezentat prima etapă parcursă în cadrul evaluării, prin care s-au analizat măsurile incluse în SDL GAL ECB
- 3) Definirea temelor de discuție și direcționarea discuțiilor în cadrul sondajului cu actorii cheie.

➤ **Ancheta pe bază de chestionar** a utilizat ca instrument chestionarul aplicat în rândul cetățenilor din teritoriul GAL ECB. Astfel, au fost realizate 160 de chestionare, câte 10, în fiecare comuna din teritoriul GAL ECB și Orasul Pogoanele. Chestionarele au fost completate de către



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

beneficiari de proiecte din cadrul GAL ECB, parteneri publici și parteneri privați, actori cheie și cetățeni din teritoriul GAL. Ca și concluzii după analizarea acestora, respondenții au considerat că informațiile furnizate de echipa GAL au fost relevante în obținerea fondurilor disponibile prin GAL și implementarea SDL a fost adaptată nevoilor comunității. Se dorește însă o alocare financiară mai mare, întrucât, la sediul GAL au venit ulterior diverse persoane interesate de accesarea fondurilor.

➤ **Focus grupul** a fost organizat în vederea completării informațiilor calitative colectate prin chestionare. Întâlnirea s-a desfășurat în incinta Primăriei Pogoanele, în Sala de ședințe, și au participat 28 de persoane din rândul partenerilor publici și privați, considerați actori-cheie.



Grupul de Acțiune Locală
Ecoul Câmpiei Buzăului

GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ

CONCLUZII SI RECOMANDARI

Această secțiune a raportului prezintă concluziile și recomandările rezultate ca urmare a activității de evaluare, acestea fiind ilustrate în funcție de criteriile de evaluare selectate. Investițiile realizate prin PNDR 2014-2020 au generat creșteri economice și dezvoltare socială atât la nivelul beneficiarilor privați cât și publici.

Măsurile ce au prevăzut sprijin forfetar atât din domeniul agricol cât și din domeniul non-agricol, au avut un succes foarte mare, ținând cont de faptul că aceste măsuri fondurile au fost supra-solicitate. GAL-ul își propune să sprijine în continuare tinerii fermieri cât și activitățile non-agricole și inovative.

Investițiile realizate în cadrul submăsurilor 2/2A, 5/6A, 6/6A, 7/6B, 8/6B au contribuit la dezvoltarea serviciilor din zona rurală, îmbunătățind nivelul de trai al populației.

Datele administrative disponibile și informațiile calitative colectate prin activitatea de cercetare pe teren arată că SDL contribuie în mod pozitiv la incluziunea socială și la dezvoltarea locală în teritoriul GAL, în principal datorită faptului că măsurile implementate creează oportunități de angajare pentru tineri, bărbați și femei. Investițiile realizate prin GAL au determinat la nivelul beneficiarilor privați o dezvoltare semnificativă, inclusiv prin creșterea vânzărilor și extinderea cotelor de piață de la nivel local.

SDL-ul GAL ECB a încercat să încurajeze incluziunea socială prin favorizarea proiectelor care prevăd măsuri specifice adresate grupurilor vulnerabile. În acest scop, anumite GAL-uri au adoptat deja criterii de selecție adaptate. Cu toate acestea, nivelul scăzut al implementării la nivel național, nu permite aprofundarea temei incluziunii sociale, care trebuie analizată în continuare în viitorul apropiat, fiind o prioritate specifică pentru dezvoltarea rurală în perioada actuală de programare.

GAL-ul a devenit un instrument foarte cunoscut actorilor din teritoriul aferent, astfel că tot mai mulți potențiali beneficiari și-au exprimat interesul în a depune proiecte pe viitor.

Ca urmare a analizei datelor administrative disponibile la data de 27.02.2019, ca urmare a lansării unui număr de 5 apeluri de selecție și luând în calcul proiectele contractate în cadrul SDL GAL Ecoul Câmpiei Buzăului, situația s-a schimbat mult față de cea raportată la data de 01.10.2018, astfel:

- 45 de proiecte declarate eligibile și selectate
- valoarea nerambursabilă a celor 45 de proiecte este de 2.376.763 euro



Grupul de Acțiune Locală
Ecolul Câmpiei Buzăului

**GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI
PROIECT FINANȚAT PRIN PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ**

- 35 de proiecte contractate
- valoarea celor 35 de proiecte contractate este de 1.776.737 euro
- s-au realizat plăți în valoare de 796.240 euro
- crearea a 38 de locuri de muncă pentru proiectele contractate
- 27 de IMM-uri sprijinite care au semnat contract de finanțare
- 9 UAT -uri care au semnat contract de finanțare
- 1 proiect sprijinit pentru infrastructura socială

Valoarea SDL pentru sM 19.2 a fost de 2.554.102, 25 euro, astfel ca, la acest moment s-a contractat un procent de 69,56 % iar plăți realizate 31,17% din totalul alocat. Menționăm ca un număr de alte 3 proiecte au primit notificare pentru semnarea contractului.

În cel mai scurt timp, GAL Ecolul Câmpiei Buzăului își propune depunerea unui proiect de cooperare pe Componenta B din cadrul sub-măsurii 19.3 - Pregătirea și implementarea activităților de cooperare ale Grupurilor de Acțiune Locală.

REPREZENTANT LEGAL/ MANAGER GAL ECOUL CÂMPIEI BUZĂULUI

BISOCEANU GEORGETA

